

Firma Perundingan Senibina Kewangan, Perakaunan & Percukaian Malaysia

Financial Architecture, Accounting Modernisation, E-Invoicing & Strategic Tax Advisory

Status Dokumen: Pelan Strategik & Kajian Pasaran	Pasaran Sasaran: PKS (Enterprise) hingga Korporat
Pengasas / Pengurusan: ROR Financial Consulting Group	Tarikh Pelaksanaan: Suku Ke-3 & Ke-4 2026

1. Ringkasan Eksekutif (Executive Summary)

Perniagaan yang dicadangkan merupakan sebuah **Firma Perunding Kewangan & Senibina Perakaunan Luar (Outsourced Financial Architecture & Boutique Advisory)**. Firma ini mengisi kekosongan kritikal antara 'jurutulis data kemasukan' (data entry bookkeepers) dengan juruaudit luaran. Kami menyediakan penyelesaian menyeluruh merangkumi pembinaan template kewangan dari sifar, pembersihan akaun tertunggak (rescue accounting), pematuhan mandat E-Invois LHDN, perancangan cukai berhemah (Borang B, P, C, CP204 & SST), serta penyusunan nisbah kewangan agar sedia-pinjaman (bank-ready).

Nilai Teras Utama (Core Value Proposition): Kami bukan sekadar mencatat sejarah wang keluar-masuk, kami membina struktur kewangan masa depan syarikat agar kalis penalti LHDN, jimat cukai secara sah, dan memudahkan akses modal perbankan.

2. Kajian Inisiatif Kerajaan Malaysia (Percuma vs Bersubsidi) & Analisis Jurang

Kajian menyeluruh ke atas kemudahan yang telah disediakan oleh pihak kerajaan (LHDN, SSM, SME Corp, MDEC, BNM, SJPP) mendapati bahawa kerajaan menyediakan **saluran penghantaran (submission pipes)**, namun peniaga tiada kemahiran dan masa untuk menguruskan **dokumen punca dan analisis perakaunan**.

Agensi & Alat	Status Kos	Fungsi Disediakan	Jurang Pasaran (Peluang Firma)
LHDN Portal & App MyInvois	100% Percuma	Penjanaan e-Invois manual & muat naik kelompok (bulk CSV).	Bukan perisian akaun. Tiada P&L/Lejar. Peniaga terbeban isi 55 data fields satu-persatu.
LHDN Portal MyTax (e-Filing, Calc PCB, CP204)	100% Percuma	Hantar taksiran cukai Borang B/P/C/E, semak lejar cukai.	Hanya saluran lapor. Peniaga wajib tahu cara kira untung & pelarasan cukai sendiri.
SSM EzBiz Online & MBRS (XBRL)	Kos Rendah (RM30-RM60 / Fi SSM)	Pendaftaran perniagaan & serahan laporan tahunan Sdn Bhd.	MBRS terlalu teknikal (format digital XBRL); memerlukan akauntan/juruaudit.

SME Corp MyAssist MSME & SCORE	100% Percuma	Diagnostik kesihatan bisnes, rujukan geran BAP/TUBE.	Khidmat nasihat dasar; tiada servis hands-on menyusun buku akaun harian/bulanan.
MDEC / BSN Geran Digital PMKS MADANI	Subsidi Padanan (50% / Max RM5,000)	Bantu langganan cloud accounting (Bukku, SQL, AutoCount, POS).	Hanya subsidi lesen software. Usahawan tetap buntu jika tiada orang mahir mengendalikannya.
BNM / SJPP eCCRIS, AKPK & Jaminan SJPP	Percuma / Fi Jaminan Rendah	Semakan kredit CCRIS, kaunseling AKPK, jaminan pinjaman bank 80%.	Bank tetap perlukan akaun kemas & beraudit untuk meluluskan permohonan pinjaman.

3. Kajian Keperluan Sebenar & Isu Usahawan di Media Sosial

Berdasarkan pemantauan perbincangan di komuniti perniagaan (Facebook Groups Usahawan, Lowyat, TikTok Business, LinkedIn), berikut adalah **7 Isu Kritikal Usahawan Malaysia**:

- **1. 'Sales Juta-Juta Tapi Bank Kosong' (Kebocoran Tunai):** Usahawan keliru antara keuntungan atas kertas (P&L;) dengan baki tunai sebenar akibat margin salah kira, komisen platform e-dagang tersembunyi, dan hutang pelanggan yang tidak dikutip.
- **2. Sindrom 'Akaun Kotak Kasut' & Resit Pudar:** Resit kertas haba dibiarkan dalam kotak hingga pudar. Apabila diaudit LHDN, belanja tidak diiktiraf dan ditambah balik (add back) berserta penalti Seksyen 140/112.
- **3. Duit Bisnes Bercampur Poket Peribadi:** Pengarah Sdn Bhd atau pemilik Enterprise mengambil duit bisnes sesuka hati tanpa slip gaji atau dividen rasmi, mewujudkan risiko 'Directors' Advance' yang dikenakan faedah nosional cukai.
- **4. Pinjaman Bank Ditolak (Bank Loan Rejection):** Peniaga sengaja memaparkan akaun rugi untuk mengelak cukai, tetapi apabila ingin membeli hartanah atau memohon modal pusingan, nisbah DSR gagal dan pinjaman ditolak.
- **5. Panik Pelaksanaan Mandat E-Invois LHDN:** Kekeliruan format B2B vs Consolidated B2C e-Invois, keengganan pelanggan memberi nombor IC/TIN, dan ketiadaan sistem integrasi automatik.
- **6. Ketakutan Terhadap Surat Audit LHDN & Ansuran CP204:** Kesilapan menganggar cukai syarikat di bawah Seksyen 107C membawa denda 10% atas perbezaan taksiran, serta kebimbangan menerima notis audit lapangan.
- **7. Dilema Peralihan Enterprise ke Sdn Bhd:** Kekeliruan masa yang tepat untuk menaik taraf struktur syarikat dan kejutan kos berkanun tahunan (Audit, CoSec, Tax).

4. Analisis Pesaing & Penanda Aras Harga di Malaysia

Penyedia Perkhidmatan	Kelebihan	Kekurangan	Kadar Harga Pasaran
Freelance Bookkeeper	Kos murah & fleksibel.	Kualiti tidak konsisten, tiada nasihat cukai strategik.	RM250 - RM600 / bln
Firma Akaun Konvensional	Berpengalaman, bertauliah.	Pasif (kunci masuk data setahun sekali), lambat siap.	RM600 - RM2,500 / bln Form C: RM1,500 - RM3,500
Syarikat Software Sahaja	Sistem moden berawan.	Hanya jual alat; peniaga tetap kena isi & faham sendiri.	RM40 - RM150 / bln (Lesen) RM2,000+ (Desktop)
FIRMA KITA (Boutique Advisory)	One-stop: Template + Rescue + E-Invois + Cukai + Bank-Ready.	Memerlukan onboarding berstruktur.	Pakej Berperingkat (Tiered Value-Based Pricing)

5. Struktur Pakej Perkhidmatan & Pelan Perniagaan

Pakej & Sasaran	Skop Perkhidmatan Utama	Cadangan Struktur Yuran
TIER 1: STARTER / MICRO SME Enterprise, Freelancer, Kedai Runcit (Sales < RM300k)	1. Template rekod kewangan tersuai (Excel / Cloud Basic). 2. Bimbingan pengasingan akaun peribadi vs bisnes. 3. Konfigurasi & panduan Portal MyInvois LHDN Percuma. 4. Laporan Untung Rugi Tahunan untuk pemfailan Borang B/P.	One-off Setup: RM600 - RM1,200 Bulanan: RM150 - RM300 / bln
TIER 2: GROWTH SDN BHD Sdn Bhd / PLT Berkembang (Sales RM300k - RM3 Juta)	1. Accounting Rescue: Pembersihan akaun tertunggak 1-3 tahun. 2. Monthly Management Accounts (P&L, Balance Sheet, Cash Flow). 3. Pemfailan Borang C, anggaran e-CP204 & penyata SST-02. 4. Bank Loan Profiling: Menyelaras nisbah DSR & margin sedia-pinjaman.	Retainer Bulanan: RM600 - RM1,800 / bln <i>(Mengikut volum transaksi)</i>
TIER 3: CORPORATE & FRACTIONAL CFO Syarikat Jualan > RM3 Juta / Multi-Branch / Kontraktor	1. Pre-Audit Readiness: Penyediaan Audit Working Papers & urusan juruaudit luar. 2. Perakaunan Kos Projek (Job Costing & Departmental P&L). 3. Strategi Penjimatan Cukai: Elaun Modal, Zakat Perniagaan (2.5%), Group Relief. 4. Fractional CFO: Mesyuarat pengurusan bulanan & unjuran kewangan.	Retainer Bulanan: RM2,500 - RM6,500 / bln Projek Khas: RM5,000 - RM15,000

6. Strategi Pemasaran, Operasi & Pelan Tindakan 90 Hari

A. Strategi Pemasaran & Pemerolehan Pelanggan (GTM):

- **Edu-tisement di Media Sosial (TikTok / FB Reels):** Hasilkan video santai menjawab kemusykilan usahawan (cth: 'Beli kereta syarikat elak cukai?', 'E-Invois LHDN untuk peniaga kecil').
- **Lead Magnet - Klinik Bedah Kewangan & Cukai (30-Min Diagnostic Percuma):** Semakan cepat tahap kesihatan akaun dan pendedahan cukai prospek.
- **Rakan Kongsi Strategik (Partnership):** Jalin kerjasama rujukan dengan Setiausaha Syarikat (CoSec) dan Pegawai Pinjaman SME Bank komersial.

B. Model Operasi & Aliran Kerja Digital:

- **Penyerahan Dokumen Pantas:** Integrasi WhatsApp Bot / Google Drive khas untuk tangkap gambar resit dan muat naik penyata bank PDF.
- **SOP 2 Peringkat:** Kemasukan data oleh Akauntan Junior dan semakan strategik oleh Perunding Kanan / Rakan Kongsi.
- **Penyata 1-Muka-Surat (Executive Dashboard):** Menyerahkan laporan visual bulanan yang memfokuskan keuntungan sebenar, unjuran cukai, dan baki tunai.

C. Pelan Tindakan Pelaksanaan (30-60-90 Days Roadmap):

Fasa Pelaksanaan	Fokus & Aktiviti Utama	Sasaran Hasil (Milestone)
Fasa 1 (Hari 1-30) Asas & Infrastruktur	Sediakan Master Templates (Excel & Cloud), bina SOP E-Invois & Cukai, reka profil jenama dan halaman pendaratan (landing page).	Infrastruktur sedia beroperasi.
Fasa 2 (Hari 31-60) Ujian Rintis & Validasi	Ambil 5-10 pelanggan rintis (Pilot Clients) dengan tawaran kajian kes, lancarkan video pendidikan TikTok/FB, jalankan sesi Klinik Diagnostik.	Testimoni pertama & penambahbaikan SOP.
Fasa 3 (Hari 61-90) Penskalaan & Kerjasama	Tandatangan perjanjian rujukan bersama 3-5 CoSec dan Banker SME, anjurkan Webinar Kebangsaan, rekrut staf pelaksana tambahan.	Pendapatan berulang bulanan (MRR) stabil.